

ЗВІТ
директора
Ліцею № 18
Деснянського району міста Києва
Штефан Любові Вікторівни
(2021-2022 н.р.)



На виконання п. 2 наказу Міністерства освіти і науки України від 28.01.2005 № 55 «Про запровадження звітування керівників дошкільних, загальноосвітніх та професійно-технічних навчальних закладів» та відповідно до Примірного положення про порядок звітування керівників дошкільних, загальноосвітніх та професійно-технічних навчальних закладів про свою діяльність перед педагогічним колективом та громадськістю, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 23.03.2005 № 178, з метою подальшого утвердження відкритої, демократичної, державно-громадської системи управління освітою, запровадження колегіальної етики управлінської діяльності у ліцеї, що базується на принципах взаємоповаги та позитивної мотивації, був проведений аналіз роботи за 2021-2022 навчальний рік.

Протягом 2021-2022 навчального року робота очолюваного мною закладу проводилась відповідно до річного плану роботи школи, схваленого на засіданні педагогічної ради школи 31.08.2021 р. протоколом № 1.

Слід зазначити, що Розпорядженням Деснянської РДА № 701 від 25.11.2021 р. назву комунального закладу «Вечірня (змінна) школа № 18» Деснянського району міста Києва було змінено на Ліцей № 18 Деснянського району міста Києва.

Сучасний директор ліцею зобов'язаний виконувати функціональні обов'язки менеджера, головним завданням якого є організація роботи закладу, створення належних умов для організації в ньому ефективного освітнього процесу.

Отже, що виконано за навчальний рік.

Створення умов для навчання

I. У школі запроваджені різні форми здобуття освіти:

- ✓ очна (денна, вечірня),
- ✓ заочна,
- ✓ екстернат,
- ✓ сімейна,
- ✓ дистанційна.

Частина класів поєднують вечірню та заочну форми здобуття освіти (10-Б, 11-Б класи).

Під час карантинних обмежень та під час воєнного стану вчителі проводили уроки у режимах офлайн (на шкільній платформі MOODLE) та онлайн (із застосуванням додатку Zoom).

Форми навчання для кожного учня визначаються індивідуально при співбесіді з батьками та учнем під час вступу до ліцею. Відповідно до статті 9 Закону України «Про освіту» здобувач освіти має право поєднувати різні форми навчання, що нам і вдається робити завдяки наполегливій праці класних керівників.

Ліцей у цьому навчальному році працював за навчальними планами, складеними відповідно до наказів Міністерства освіти і науки України № 1493 від 28.11.2019 року « Про внесення змін до типової освітньої програми закладів загальної середньої освіти III ступеня» та № 405 від 20.04.2018 року « Про затвердження типової освітньої програми закладів загальної середньої освіти II ступеня».

Навчальні заняття проводяться у дві зміни:

I зміна – 12.00-16.15.

II зміна – 16.30-19.45.

Тривалість перерв між уроками - 5 хвилин, велика перерва -15 хвилин.

II. Ліцей забезпечує реалізацію права громадян, які не мають можливості навчатися у школах з денною формою навчання з різних причин: заняття спортом, робота, сімейні обставини, стан здоров'я.

У 2021-2022 н.р. станом на 01 вересня 2021 р. було відкрито 11 класів, у яких навчалось 221 учнів, на кінець навчального року – 260 учні (з них 44 екстерни 8-11 класів).

Якщо аналізувати плинність учнівського контингенту, результат виглядає стабільно: значно зменшився відсоток учнів, які перейшли на навчання до інших навчальних закладів.

Прибуло за рік – 76 учнів.

Вибуло за рік – 37 учні.

Вважаю це позитивним досягненням роботи колективу ліцею, що забезпечується індивідуальним підходом класних керівників, стабілізацією мікроклімату в класних колективах.

Здобуття базової та повної середньої освіти не обмежується віком. Тому вік учнівської молоді ліцею від 14 до 18 років у класах з очною формою навчання та до 45 років на екстернаті.

До ліцею зараховуються учні незалежно від місця проживання.

Також у цьому навчальному році в ліцеї навчалось 10 іноземців – особи зі статусом біженця, та особи, які вже отримали громадянство України. Робота з такими учнями потребує особливої уваги з боку педагогів ліцею, особливо на уроках гуманітарного циклу предметів.

III. Особливої уваги потребують учні з боку психологічної підтримки: значна частина учнів має ознаки соціальної дезадаптації, низький рівень мотивації досягнення успіху; також додалися проблеми соціальної нестабільності у зв'язку з воєнними діями в країні.

IV. Протягом червня-грудня 2021 року були проведені поточні ремонти коридорів I поверху: поштукатурені та пофарбовані стіни, залита наново підлога, покладено новий лінолеум.

Адміністрацією ліцею приділяється достатньо уваги естетичному вигляду навчального закладу. Коридори, хол та рекреації поступово поповнюються зручними меблями. Подвір'я ліцею завжди прибране, доглянуте. Обслуговуючим персоналом проводиться висадка квітів на клумби, скошування трави на газонах, вивезення сміття з території закладу.

Мотивація та управління персоналом

I. Адміністрація ліцею завжди приділяє особливу увагу роботі з педагогами: сучасний вчитель повинен відповідати вимогам освітньої реформи «Нова українська школа». Вчителі займались самоосвітою, відвідуючи різноманітні онлайн-заняття, протягом навчального року проводились різні семінари з метою підвищення майстерності педагогів.

У школі працювали 13 педагогів, усі мають вищу освіту.

Кваліфікаційна категорія	Кількість вчителів	Учитель-методист	Старший вчитель
вища категорія	9	3	4
I категорія	2		
II категорія	1		
спеціаліст	1		
Всього	13		

У зв'язку з воєнними діями провести атестацію вчителів у цьому навчальному році не вдалось. Атестація перенесена на наступний рік.

II. У 2021-2022 навчальному році (до 24 лютого 2022 р.) колектив ліцею продовжував працювати над науково-методичною темою:

«Організація освітнього процесу, спрямованого на формування компетентнісного підходу до самоосвіти та самовиховання здобувачами освіти ліцею».

У цьому навчальному році проводилась робота над IV етапом зазначеної теми: Управління процесом впровадження (набуття досвіду, компетентнісно орієнтований підхід).

III. На виконання наказу № 118 від 01.09.2021 р. «Про організацію методичної роботи в школі у 2021-2022 н.р.», у ліцеї була організована методична робота, основними завданнями якої були:

- сприяння розвитку навичок самостійної роботи вчителя з метою безперервного підвищення кваліфікації й удосконалення педагогічної майстерності;
- розвиток учительської творчості;
- формування інтересу до сучасних наукових ідей, дослідної роботи;
- покращення методичної підготовки педагогічних кадрів;
- розвиток аналітичних навичок, самоаналізу й самоконтролю діяльності;
- вивчення стилю роботи вчителя, його особистісних якостей і на цій основі створення умов для професійного росту й оптимальної взаємодії з колективами учнів, учителів, батьків;
- наукове обґрунтування досвіду роботи вчителів.

З метою цілеспрямованої роботи та для забезпечення колективного керівництва методичною роботою в ліцеї проводились засідання педагогічної ради школи, де розглядалися такі основні питання:

1. 26.11.2021 - Формувальне оцінювання – шлях до успішного навчання.
2. 23.12.2022 - Про затвердження Правил поведінки учнів.
3. 23.12.2022 - Про визнання сертифікатів курсів підвищення кваліфікації вчителів за 2021р.
4. 23.12.2022 - Про схвалення орієнтовного плану підвищення кваліфікації педагогічних працівників ліцею на 2022 рік.
5. 14.01.2022 - Про академічну доброчесність під час дистанційного навчання.
6. 24.03.2022 - Про формування в учнів відповідальності за результати свого навчання, здатності до самооцінювання.
7. 24.03.2022 - Про організацію роботи на платформі HUMAN (електронний журнал/електронний щоденник).

На жаль, у II семестрі педагогічні ради проводились онлайн.

Уся методична робота була спрямована на розвиток ініціативи й творчості педколективу в процесі вирішення проблем освітнього процесу, на покращення й удосконалення системи знань, умінь і навичок учнів через упровадження інноваційних та дистанційних технологій.

Члени методичних комісій брали участь у підготовці та проведенні тематичних педагогічних семінарів:

1. Круглий стіл: Конфлікти в школі. Як їх уникнути чи розв'язати (Подгорний В.Е.).

2. Семінар-практикум «Використання мережевих платформ в організації дистанційного навчання» (платформа Eddy) (Костишена Ж.П.).

У діяльності ліцею забезпечується прозорість, відкритість, демократичність управління. Важливою умовою успішної діяльності ліцею є чітке, конкретне планування навчально-виховної роботи ліцею. Воно забезпечує цілеспрямованість у роботі всіх підрозділів, створює умови для організації роботи педагогічного та учнівського колективів, раціонального використання часу.

Плануємо проведення реальних і оптимальних заходів, які можна провести і які забезпечують рівномірний ритм роботи закладу протягом року.

Впродовж навчального року проводився постійний аналіз роботи вчителів: динаміка навчальних досягнень учнів, рівень професійного росту (відкриті уроки, заходи, розробки методичних матеріалів, друковані праці, виступи тощо), застосування у роботі інноваційних технологій, створення ситуацій саморозвитку і самореалізації учнів, тощо. Під керівництвом голів методичних комісій організовано та проведено предметні декади, виховні та позакласні заходи, екскурсії тощо. Вчителі ліцею на своїх уроках, в позаурочній роботі та під час предметних декад широко використовують педагогічні програмні засоби, проектор та матеріали освітянських сайтів мережі Інтернет.

Одним з пріоритетних питань методичної роботи є підвищення професійної майстерності вчителя через його самоосвіту, самооцінювання, самовдосконалення, задоволення індивідуальних потреб в особистому та фаховому зростанні, активізації творчого потенціалу. Саме з цією метою в плані роботи з методичної підструктури були передбачені, крім колективних, індивідуальні форми роботи: робота над науково – методичною проблемою, самостійна робота над методичною темою, самоосвіта, курсова підготовка,

консультування, опрацювання методичної літератури, знайомство з новими інтерактивними засобами навчання, опанування навчання у віртуальних середовищах за допомогою VAR окулярів та інтерактивного додатку BookVAR та інше. Всі вчителі наполегливо працюють над підвищенням свого професійного рівня та педагогічної майстерності. Всі педагоги підвищують кваліфікацію за накопичувальною системою. Результати такого підвищення кваліфікації буде проаналізовано в грудні 2022 року. Академічна доброчесність та формувальне є невід'ємною частиною процесу навчання.

У ліцеї впродовж 2021-2022 навчального року працювало два дистанційні класи. Оцінювання учні в таких класах проводилося в синхронному та асинхронному режимах. Процес впровадження дистанційної форми здобуття освіти як окремої форми можна вважати задовільним. Всі вчителі справилися з поставленими задачами та вимогами щодо реалізації освітньої мети під час дистанційної освіти.

Вчителі продовжили роботу по ознайомленню з можливостями електронного журналу HUMAN. Вчителі: Штефан Л.В., Костишена Ж.П., Горlach М.І. отримали відповідні сертифікати підвищення кваліфікації.

Вчителі-предметники, які викладають у 8-12-х класах, чітко дотримуються затвердженого розкладу уроків, виконують навчальні програми При проведенні контролю перевірки набутих знань та вмінь керуються нормами і критеріями оцінювання, затвердженими МОН України.

Під керівництвом голів методичних комісій організовано та проведено предметні декади та позакласні заходи з предметів.

Декада географії (вчитель Коленченко Є.В.) з 01 жовтня по 11 жовтня 2021р. було проведено:

- Оформлення стенду;
- Квест «Слідами тваринного світу» (8клас).
- Географічна вікторина (10 клас).

Декада іноземної (англійської) мови з 01 листопада по 12 листопада 2021 р. (вчитель Клочок О.В.):

1. Оформлення тематичної дошки.
2. Відкритий урок «Workshop» для учнів 8 кл «Історія прапора».
3. Інформаційна хвилинка «100 цікавих фактів про Великобританію».
4. Вікторина «British Royal Family» (9 кл).

Декада зарубіжної літератури з 15 листопада по 26 листопада 2021 р.
(вчитель Горлач М.І.):

1. Урок-практикум «Вічні образи світової літератури».
2. Затишні читання «Поезія зарубіжного романтизму».
3. Виховний захід до 190 років з часів виходу «Вечорів на хуторі біля Диканьки» М.Гоголя.
4. Бінарний урок (зарубіжна література + історія) «Література втраченого покоління».

Декада біології та хімії з 01 грудня по 11 грудня (вчитель Варава С.Д.):

1. Проект «Видатні українські вчені та біологи»
2. Хімічна вікторина (для учнів 10-11 класів)
3. Веб-квест «Здоров'я дорожче всього» (для учнів 8-9 класів).

Декада історії та правознавства з 11 січня по 21 січня (вчитель Кучерова Т.Ф.)

1. Перегляд фільму «Крути: історія української нескореності».
2. Урок-діалог до Дня соборності.
3. Виховний захід до дня вшанування учасників бойових дій на території інших держав.

Тиждень правових знань :

1. Правовий брейн-ринг (9клас)
2. Година спілкування. 10 грудня – День захисту прав людини.

Декада української мови та літератури (вчителі Кулик Т.І.) з 12 лютого по 23 лютого 2021 року було проведено:

1. Вікторина «Я люблю рідну мову...»
2. Квест «Слово до слова – складається мова»
3. Лепбук «Цікаві факти про українську мову»

Заходи з фізики (вчитель Пінчук О.Л.):

- ✓ 26.04.2022 р. Онлайн урок до дня Чорнобильської трагедії (8-12 класи).

Заходи з інформатики (Пінчук О.Л.) протягом навчального року:

- ✓ День безпечного інтернету.
- ✓ Інформаційна гігієна в умовах воєнного стану.

Декади фізики, астрономії та математики не були проведені у зв'язку з введенням воєнного стану.

З 18 по 21 жовтня 2021р. в школі було проведено I тур Всеукраїнської олімпіади з навчальних предметів. Олімпіадні завдання виконали 104 учасники. Більшість учнів виконали олімпіадні завдання на середньому рівні.

Олімпіада показала, що учні знають вивчений матеріал в межах шкільної програми з предметів, але не можуть застосувати ці знання для розв'язання завдань підвищеної складності, не вміють пояснити розв'язок якісних задач, встановити логічні зв'язки, мало читають та не цікавляться додатковими матеріалами. Учнів рекомендованих для участі у II турі Всеукраїнської олімпіади немає.

IV. З 01.11.2020 в школі впроваджено експериментальну роботу по темі «Розбудова інформаційно-освітнього середовища закладу загальної середньої освіти на основі використання системи управління дистанційним навчанням». У 2021-2022 навчальному році в експерименті брали участь учні 11-А та 11-Б класів. Проводиться дослідно-експериментальна робота на базі платформи дистанційної освіти Eddy. Вчителі активно включилися в експериментальну роботу, опанували навички роботи з навчальними курсами та контролю навчальних досягнень учнів. Термін завершення експерименту - 01.06.2023 року.

V. Згідно з перспективним планом адміністративного контролю у цьому навчальному році в ліцеї вивчався стан викладання хімії та біології, інформатики, української мови та літератури.

VI. Злагоджено працюють заступники директора школи. Кожен із команди адміністрації школи докладає максимум зусиль для створення комфортних умов для здобуття освіти учнями та роботи вчителів. Адже роль сучасного лідера полягає у створенні «організації, яка навчається».

Виховна робота

Педагогічний колектив ліцею проводив виховну роботу, спрямовану на виконання завдань і реалізацію основних принципів виховної роботи за різними напрямками.

Патріотичне та національне виховання:

№ з/п	Дата проведення заходу	Форма проведення заходу	Назва заходу	Аудиторія (к-ть учнів/ вчителів)
1.	01.09.21	зустріч	Перший дзвоник «Зустріч друзів»	203/11

2.	29.09.21	екскурсія	Трагедія Бабиного Яру, яка виходить за межі людського сприйняття	25/1
3.	12.10.21	Вікторина	День українського козацтва	18/2
4.	13.10.21	Година спілкування	День захисників та захисниць України та свято Покрови Пресвятої Богородиці.	24/2
5.	08.11.21	Онлайн виховна година	«День визволення Києва»	17/1
6.	15.11.21	Віртуальна екскурсія	«День визволення Києва»	12/1
7.	27.11.21	Година спілкування	День пам'яті жертв голодоморів.	19/1
8.	07.12.21	Година спілкування	День хустки	24/1
9.	22.01.22	Урок -діалог	Соборність України-соборність наших душ!	16/1
10.	22.01.22	Інформаційний марафон	Історія "Соборності"	184/1
11.	15.02.22	Виховний захід	День вшанування учасників бойових дій на території інших держав	25/1
12.	16.02.22		День Єднання	84/1
13.	21.02.22	Усний журнал	День рідної мови	35/1
14.	23.02.22	Презентаційний захід	Українська державність - етапи становлення	162/1
15.	26.04.22	онлайн	26 річниця ліквідації аварії на ЧАЕС	

Правове виховання:

№ з/п	Дата проведення заходу	Форма проведення заходу	Назва заходу	Аудиторія (к-ть учнів/вчителів)
1.	25.11-10.12.21	Години спілкування	Всеукраїнська акція «16 днів проти насильства»	157/8
2.	08.02.22	Виховні години	До Дня безпечного інтернету	24/1

Естетичне виховання:

№ з/п	Дата проведення заходу	Форма проведення заходу	Назва заходу	Аудиторія (к-ть учнів/вчителів)
1.	18.09.21	Виховні години	День батька	32/2
2.	21.09.21	Урок-квест	Міжнародний день читання електронних книг	43/2
3.	23.09.21	Урок-екскурсія	мистецтво Африканського континенту	24/2
4.			Фестиваль педагогічних ідей «Цікаві досліді»	6/1
5.	27.09-01.10.21		Фестиваль педагогічних ідей «Майстер-клас з виготовлення скульптур на африканську тематику»	23/2
6.	17.11-	фотоконкурс	"Осінні мотиви"	84/2

	30.11.21			
7.	29.11.21	Бінарний урок	Історичний портрет людини літератури "	23/2
8.	23.12.21	Театралізоване дійство	до 190 річниці виходу славетних "Вечорів на хуторі біля Диканьки" Миколи Гоголя	67/3
9.	13.12-20.12	конкурс	Районний конкурс новорічних фотозон	
10.	14.02.21		Святкова пошта	185/1
11.	09.05.22	онлайн-захід	День Європи. Європейський союз і Україна	41/1

Збереження здоров'я:

№ з/п	Дата проведення заходу	Форма проведення заходу	Назва заходу	Аудиторія (к-ть учнів/вчителів)
1.	15.11-19.11.21	Бесіди	Тиждень безпеки дорожнього руху	165/9
2.	01.12.21	Заняття з елементами тренінгу	День боротьби зі СНІДом	23/1
3.	10.02.22	Виховна бесіда	Ні!- шкідливим звичкам	21/1
4.	25.04.22	вікторина	Правила дорожнього руху	
5.	28.04.22	онлайн конференція	Тиждень знань з основ безпеки життєдіяльності	163/1

Моральне виховання

№ з/п	Дата проведення заходу	Форма проведення заходу	Назва заходу	Аудиторія (к-ть учнів/вчителів)
6.	03.12.21	Благодійна акція	З надією в серці	211/9
7.	10.12.21	Година спілкування	Волонтерство	27/1
8.	12.05.22	Онлайн читання	У світі все починається з мами	36/2

З метою профілактики шкідливих звичок та формування здорового способу життя класні керівники регулярно проводять з учнями групові та індивідуальні бесіди про шкідливий вплив тютюну, алкоголю та наркотичних засобів на людський організм.

Участь учнів, вчителів у заходах районного рівнів:

№ з/п	Дата проведення заходу	Організатор заходу,	Місце проведення	Форма проведення, назва заходу	Кількість учнів, які взяли участь	Приміт (досягнені місця роботи, то)
Районні заходи						
1.	03.12.21	Деснянське РУО	Ліцей №18	Благодійна	53	

				акція		
2.	13.12- 20.12.21	Деснянське РУО	Ліцей №18	Фотоконкурс	12	

Частина заходів, запланованих у річному плані на березень - травень, не відбулись у зв'язку з введенням воєнного стану.

Управління розвитком та фінансами

I. Ліцей не проводить збір коштів з батьків.

II. На більшість потреб ліцею, які були визначені у бюджетному запиті на 2022 рік, державою було виділено фінансування, але у зв'язку з воєнним станом закупівлі та ремонтні роботи у лютому-червні 2022 року не проводились.

III. На виконання статті 30 Закону України «Про освіту» «Прозорість та інформаційна відкритість закладу освіти» вся інформація про надходження та використання отриманих коштів оприлюднюється на веб-сайті ліцею <https://vsh18.jimdofree.com/прозорість-та-інформаційна-відкритість/>